

משרד החינוך ומכון מופ"ת

מנהל עובדי הוראה

הגדרת תפקידי המתאם והמקשר - קטעים מתוך תכנית פעילות
אקדמיה-כיתה לשנה"ל תשע"ו (אוגוסט, 2015)

פירוט התכנית שנה"ל תשע"ו

יעדי התכנית	פעולות מרכזיות	גורמים אחראיים	משאבים לתיפעול	לוחות זמנים	מדדי הצלחה
א. הפעלת מערך הטמעה אקדמיה כיתה בהתאם להיקף שנקבע עם המוסדות האקדמיים ומוסדות החינוך (בתי הספר וגני הילדים)	1. סגירת שיבוצי סטודנטים, מורים מכשירים ומדפ"ים במערכות החינוכיות וקבלת רשימות עדכניות.	<ul style="list-style-type: none"> 25 מתאמי אקדמיה-כיתה 150 מקשרי בתי ספר סיוע של מפקחים לפיתוח מקצועי במחוזות תיאום עם אסתי פ. ודליה ע. 	<ul style="list-style-type: none"> תכניות תקצוב שדווחו במרכבה בהתאם למפתח הסטודנטים -מימון מלגות + נסיעות -מימון תיגמול למורים/גננות מכשירות -מימון למדפ"ים 	<ul style="list-style-type: none"> מחזור א': יולי- אוגוסט- ספטמבר מחזור ב' (בעיקר לסטודנטים מהאוניברסיטאות) אוקטובר- נובמבר 	<ul style="list-style-type: none"> סגירת גיליון דיווח (אקסל) מידע מעודכן של כלל המעורבים. מילוי פרטים בהתאם לסטנדרט שנקבע למילוי גיליון על-ידי המוסדות.
	2. הבהרת ציפיות וביצוע ימי הכנה בכל המוסדות האקדמיים/מרכזי פסג"ה	<ul style="list-style-type: none"> מתאמי אקדמיה כיתה לצד מקשרים בית ספריים מדפ"ים וראשי מסלולים 	<ul style="list-style-type: none"> אתרי התכנסות במוסדות האקדמיים ומרכזי פסג"ה 	<ul style="list-style-type: none"> מחזור א': מהלך יולי עד אמצע אוגוסט. מחזור ב' ספטמבר עד אמצע אוקטובר 	<ul style="list-style-type: none"> ביצוע של כנסי הכנה וימי אוריינטציה בכל המוסדות האקדמיים בתכנית.
	3. הכנסת פעילות הסטודנטים, מורים מכשירים/גננות ומדפ"ים בימי היערכות בכל בתי הספר במערך.	<ul style="list-style-type: none"> מנהלי בתי ספר גננות כמנהלות גן מקשרים בית ספריים מתאמים אקדמיים מורים מכשירים ומדפ"ים קשר עם מפקחים כוללים/גנים במחוזות 	<ul style="list-style-type: none"> מימון למקשרים בית ספריים מימון למתאמי אקדמיה-כיתה בחינת תשתיות ותנאים לשיכון סטודנטים כולל עמדות אפסון, מקום ישיבה והשתתפות בהוצאות 	<ul style="list-style-type: none"> מהלך יולי- אוגוסט (שיחות עם נציגי רשויות). 	<ul style="list-style-type: none"> פתיחת התכנית בזמן ב-140 בתי ספר וב-75 גנים (לערך) עם 900 סטודנטים לפחות.

יעדי התכנית	פעולות מרכזיות	גורמים אחראיים	משאבים לתיפעול	לוחות זמנים	מדדי הצלחה
			אירוח וקפה (בחינה עם הרשויות מקומיות)		
	4. טיפול בלקחים ובעיות שוטפות בעקבות הכניסה למסגרות החינוכיות	<ul style="list-style-type: none"> דליה עמנואל ואסתי פיירסטיין מפקחי הכשרה מפקחים לפיתוח מקצועי מתאמי אקדמיה-כיתה ומנהלי בתי ספר 	<ul style="list-style-type: none"> מפגשי דיווח במכון מופ"ת, מוסדות אקדמיים ומחוזות. 	<ul style="list-style-type: none"> מהלך אוגוסט, ספטמבר 	קבלת מידע שוטף התייחסות ותגובות לפורום אקדמיה-כיתה
ב. הפעלה ומעקב אחר מערך מסגרות הכשרה והפיתוח המקצועי וקהילות למידה בתכנית אקדמיה-כיתה	1. מערך פיתוח מקצועי למורים/גננות מכשירים בבתי ספר, במרכזים פסג"ה	<ul style="list-style-type: none"> ריכוז כולל: ד"ר אורנה שץ ומלי לבוביץ מתאמי אקדמיה-כיתה מנהלים ומקשרים בבתי הספר מנהלי מרכזי פסג"ה מפקחים לפיתוח מקצועי מנחי סדנאות תיאום משותף עם אגף התמחות וכניסה להוראה ואילנה רוזנברג 	<ul style="list-style-type: none"> תקציב למוסדות האקדמיים בהתאם למפתח של 120 שעות לכל 10 סטודנטים היקף של 30/60 שעות למסגרת לימודית 	<ul style="list-style-type: none"> תחילת ספטמבר 2015 - יוני 2016 אופציה לפתיחה אחרי חגי תשרי. 	<ul style="list-style-type: none"> לחתור לפחות לקורס אחד למורים מכשירים בכל בית ספר או ישוב בתכנית אקדמיה-כיתה לפחות 90-100 קבוצות למורים מכשירים, כוללת הגשת תכניות מאושרות חוות דעת גבוהות על איכות התכניות
	סופרויז'ן	<ul style="list-style-type: none"> כנ"ל 	<ul style="list-style-type: none"> 30 שעות לקבוצות מורים שעברו בעבר הכשרה לחונכים 	<ul style="list-style-type: none"> אחרי חגי תשרי 	<ul style="list-style-type: none"> בהתאם לאיתור קבוצות מורים רלבנטיות הערכה: פתיחה של 5-10 תכניות
	2. מערך פיתוח של קהילה למתאמי אקדמיה כיתה, מקשרים בית ספריים (4 מוקדים)	<ul style="list-style-type: none"> ריכוז ד"ר דיצה משכית הנחית מוקדים: ד"ר דיצה משכית ד"ר אורית אבידוב ד"ר דליה עמנואל ד"ר אסתי פיירסטיין מעורבות מפקחים לפיתוח מקצועי 	<ul style="list-style-type: none"> 60 שעות 8 שעות תקן למנחים 2 שעות למרצים אורחים + תיעוד וייצוג דגמים 	<ul style="list-style-type: none"> ספטמבר - יוני + 2-3 ימי עיון (ספטמבר, פברואר, יוני) שני סיורים (אפריל, מאי) 	<ul style="list-style-type: none"> פתיחת ארבעה מוקדים בראייה חבלית/מחוזית. השתתפות מלאה בתכנית + שביעות רצון גבוהה של משתתפיה. השגת היועצות ושיתוף גבוה בידע בתוך הקהילה הצגת תוצרים בעלי איכויות מקצועיות גבוהות.
	מוקד ירושלים מוקד דרום מוקד מרכז ות"א מוקד צפון וחיפה ----- - 2-3 ימי עיון - 2 סיורים באתרים מחוזיים ----- - תיעוד ודגמים מוסדיים בתכנית אקדמיה-כיתה, כולל תיעוד ספרות מקרים ואירועים				

יעדי התכנית	פעולות מרכזיות	גורמים אחראיים	משאבים לתיפעול	לוחות זמנים	מדדי הצלחה	
	<p>3. מערך פיתוח למדפ"ים 3-4 מוקדים</p> <ul style="list-style-type: none"> - מוקד ירושלים - מוקד דרום - מוקד מרכז ות"א - מוקד צפון וחיפה <p>- יום עיון 1 וסיוור לימודי 1 לכל המוקדים</p> <p>- פיתוח קבוצות תמיכה תוך מוסדיות</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ריכוז על-ידי שרה קלימן ואפרת דרור בתיאום עם ד"ר רבקה רייכנברג ופרופ' מרים מבורך. • אחריות מתאמי אקדמיה-כיתה במוסדות האקדמיים 	<ul style="list-style-type: none"> • 60 שעות+15 מתוקשבות • הקצאה של 10 שעות תקן (למוקדים ולמנחה האקדמית) - הסעה מרוכזת (2000 ₪) • מתוך סל הפיתוח המקצועי הקצאת 30 שעות מהתקציב 	<ul style="list-style-type: none"> • אוקטובר-יוני עיון בפברואר או יוני (מאוחד עם מתאמי אקדמיה-כיתה) • כנ"ל 	<ul style="list-style-type: none"> • פתיחת ארבעה מוקדים בראייה חבלית/מחוזית. • השתתפות מלאה של מדפ"ים בתכנית+ שביעות רצון גבוהה של משתתפיה. • השגת היועצות ושיתוף גבוה בידע בתוך הקהילה • הצגת תוצרים בעלי איכויות מקצועיות גבוהות. • תוצרים בקבוצת התמיכה יקבעו בתיאום המנחים האקדמיים 	
	<p>4. הקמת מסגרות למידה אחרות: למנהלים ובעלי תפקידים ולמנחי סדנאות אקדמיה-כיתה</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ריכוז דליה עמנואל ואסתי פיירסטיין בשיתוף אילנה רוזנברג וד"ר מירי גוטליב • אחריות תפעולית: לואיז ברעם 	<p>הקצאת 60 שעות/2 ש"ש</p>	<p>אחרי חגי תשרי עד יוני</p>	<p>כנ"ל</p>	
ג. לוי ומעקב אחר מערכי מחקר והערכת בתכנית אקדמיה-כיתה	<p>1. מחקר ראמ"ה</p> <ul style="list-style-type: none"> - מודול ראינות מנהלים, גורמים מעורבים בתכנית - מודול שאלונים בבתי הספר בשותפות 	<ul style="list-style-type: none"> • דוד רטנר וטל רז יחד עם מוסד מבצע שניגש למכרז • ריכוז מלווה ד"ר דליה עמנואל עם אייל רם 	<ul style="list-style-type: none"> • תקציב ייעודי לראמ"ה (בתיאום עם נח גרינפלד). 	<p>אוגוסט 2015- יולי 2016</p>	<ul style="list-style-type: none"> • עמידה בתנאי המכרז להפקת דו"ח מחקרי להפצה • הפקת לקחים מהדו"ח ויישומם בהיערכות שנה"ל תשע"ז 	
	<p>2. מחקר הערכה על ביטויי הגמישות הפדגוגית בפיתוח המקצועי בתכנית אקדמיה-כיתה</p>	<ul style="list-style-type: none"> • פרופ' אילנה מרגולין וצוות מחקר. • משוב מלווה: ד"ר דליה עמנואל ואסתי פיירסטיין עם ד"ר דיצה משכית. 	<ul style="list-style-type: none"> • תקציב ייעודי למחקר – מכון מופ"ת (בתיאום עם נח גרינפלד). 	<p>יולי 2015- יולי 2016</p>	<ul style="list-style-type: none"> • עמידה בתנאי ההצעה להפקת דו"ח מחקרי להפצה • הפקת לקחים מהדו"ח ויישומם בפיתוח מקצועי ובתהליכי היערכות לשנה"ל תשע"ז 	
ד. פיתוח כלים, סרטים, חומרי הדרכה לקידום ההטמעה בתכנית.	<p>1. כלי הערכה לסטודנט אקדמיה-כיתה</p> <p>2. הפקת 5-7 סרטים לתכנית אקדמיה-כיתה</p>	<ul style="list-style-type: none"> • בשיתוף רונית איינהורן ו ראמ"ה וד"ר דיצה משכית עם ד"ר דליה עמנואל ואסתי פיירסטיין • מרכז לסימולציה בחינוך – אחריות ורד שמיר גורפינקל • ד"ר דליה עמנואל • ד"ר שרה זילברשטרום • אסתי פיירסטיין 	<ul style="list-style-type: none"> • הפעלת צוות פיתוח כלי התכנסות 4-5 מפגשים 	<p>נובמבר-מרץ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • הפקת הכלי והפצתו בימי למידה, הטמעת הכלי לקראת 2016 	
			<ul style="list-style-type: none"> • תקציב הפעלה למכון לסימולציה בתיאום עם אגף התמחות וכניסה להוראה 	<p>מאי 2015- דצמבר 2015</p>	<ul style="list-style-type: none"> • הפקת הסרטים והפצתם במסגרות לפיתוח מקצועי. • עשיית שימוש מיטבי בסרטים תוך הנגשתם לאתר אקדמיה-כיתה 	

יעדי התכנית	פעולות מרכזיות	גורמים אחראיים	משאבים לתיפעול	לוחות זמנים	מדדי הצלחה
	3. תיעוד דגמים ומקרים בתכנית אקדמיה כיתה	<ul style="list-style-type: none"> ד"ר אורית אבידוב ד"ר דיצה משכית ד"ר דליה עמנואל אסתי פיירסטיין 	<ul style="list-style-type: none"> תקציב מחקר ותיעוד למכון מופ"ת (₪ 15,000) 	<ul style="list-style-type: none"> מרץ-יולי 2016 	<ul style="list-style-type: none"> תיעוד כל דגמי אקדמיה-כיתה כפי שיוצגו בכנס תוצרים ביוני 2013 הנגשה והפצה בתיאום עם כתב העת "בימת דיון"
ה. פיתוח וביסוס מנהלי של יחידת מטה אקדמיה-כיתה בשיתוף דרגי פיקוח במטה	1. קליטת צוות ליחידה	<ul style="list-style-type: none"> גב' לואיז ברעם גב' אירית כהן מזור גילי בסקין? אריאלה כהנא? 	<ul style="list-style-type: none"> 2 ימי הדרכה לכל אחת או 4 שעות תקן לכל אחת דרך מכון מופ"ת 	<ul style="list-style-type: none"> ספטמבר, 2015 עד ספטמבר 2016 	<ul style="list-style-type: none"> קליטה והבהרת ציפיות. חלוקת משימות לפי תחומי עניין.
	2. ניהול ישיבות ממוסדות בימי ד' כולל הצטרפות מדי פעם לישיבות מפקחי הכשרה	<ul style="list-style-type: none"> אחריות של אסתי ודליה לתיאום עם מיכל ועם יהודה שוורץ 		<ul style="list-style-type: none"> פריסת תאריכים החל מספטמבר 2015-יולי 2016 אחת לשבועיים בתכנית אקדמיה-כיתה 	<ul style="list-style-type: none"> לכידות ובהירות תפקידית של השותפים. עמידה ביעדים מתוכננים.
	3. חלוקת תפקידים ותחומי אחריות ביחידה	<ul style="list-style-type: none"> לאחר היכרות עם היכולות יקבעו תחומי אחריות 	<ul style="list-style-type: none"> בתכנון 	<ul style="list-style-type: none"> בתכנון 	<ul style="list-style-type: none"> בתכנון
	4. מפגשי דיווח וחשיבה עם נציגי מוסדות אקדמיים ומנהלי מחוזות (אוניברסיטאות ומכללות) - מפגשים לפחות 2 בשנה - הצעה מפגש עם הועדה הממלכתית ומתן דין וחשבון.	<ul style="list-style-type: none"> תיאום עם איל רם וצוות ועדת היגוי כולל אפשרות לשיתוף המנהל. 	<ul style="list-style-type: none"> מכון מופ"ת 	<ul style="list-style-type: none"> דצמבר, 2015 מרץ 2016 ועדה ממלכתית לקראת נובמבר, 2015 	<ul style="list-style-type: none"> דיווח שוטף התמודדות בעיצוב סוגיות למדיניות העלאת קשיים התייחסות לשביעות רצון. חתירה לתחזית גידול מוסדות חינוך.
1. ניהול אתר אקדמיה-כיתה	1. ניהול קהילות ידע וניהול פורומים. - שיתוף בתוצרי פיתוח באתרי אקדמיה-כיתה	<ul style="list-style-type: none"> רות סלומון רות פלד 	<ul style="list-style-type: none"> תקציב מופ"ת 	<ul style="list-style-type: none"> אוגוסט 2015-יולי 2016 	<ul style="list-style-type: none"> כניסות לאתר והורדות. השתתפות בפעילה בקהילות למידה.
ז. סיורים, לוי, מעקב ולמידה באתרי אקדמיה-כיתה	1. סיורי למידה של ועדת ההיגוי בשנה"ל תשע"ו	<ul style="list-style-type: none"> צוות ועדת היגוי אקדמיה-כיתה 	<ul style="list-style-type: none"> הסעות/רכבים פרטיים. 	<ul style="list-style-type: none"> ינואר 2016 מרץ 2016 	<ul style="list-style-type: none"> לקחים ושביעות רצון ביחס ליעדי אקדמיה-כיתה
	2. תהליכי ניטור ובקרה אחר יישומים בתכנית	<ul style="list-style-type: none"> דליה עמנואל ואסתי פיירסטיין 	<ul style="list-style-type: none"> דיווחים דרך מפגשי למידה 		<ul style="list-style-type: none"> לקחים ושביעות רצון ביחס ליעדי אקדמיה-כיתה

נושאים לדיון צוות היגוי

30.7.15

1. היערכות להיקף של 850-900 סטודנטים
2. תחזית רישום למכרז שלב ב' – הרחבה (גידול דל) התחלה אחרי החגים.
3. מימון משימות מתאמי אקדמיה-כיתה והסדרת תקצוב למדריכים פדגוגיים
4. היערכות לתהליכי הפיתוח המקצועי – מימון מנחים בתכניות בין-מוסדיות (4 מוקדים למדפ"ים 4 למתאמים ומקשרים כולל פורום)
5. מעמד תכניות 7-9 והיקף מימון למוסדות האקדמיים
6. היערכות לימי עיון גדולים כולל סיורים וכיבוד.
7. הסדרת קליטת כ"א להרחבת היחידה.
8. תהליכי פיתוח כלי להערכת סטודנטים בתכנית
9. תיעוד דגמים ופיתוח תוצרים
10. מפגש של הועדה הממלכתית לקראת נובמבר, 2015